



대전경제
5개 분야 집중수술 필요

산업육성
대전경제의 **심장**,
대표산업을 육성해야

**산업단지/
원도심개발**
대전경제의 **근골격**,
도시 안의 도시로 재탄생

중소기업육성
대전경제의 **팔다리**,
강소기업으로 만들어야

기업/투자유치
대전경제의 **외부수혈**,
대전행정의 선진화를 위해

기술창업
대전경제의 **DNA**,
과학기술을 산업으로 연결



대전경제



대전경제 과거, 현재, 그리고 미래



대전 경제 대수술

남충희



- 스탠퍼드 대 교수
- 쌍용경제연구원 이사
- 부산광역시 정무부시장
- 부산광역시시장 경제고문
- 센텀시티(주) 대표이사/사장
- SK텔레콤(주) 사장
- 경기도 경제부지사
- (현)KAIST 기술경영전문대
학원 겸임교수



대전

현재는 "살기 좋은 곳"

급여생활자 81%

= 시골 이장 어른의 말



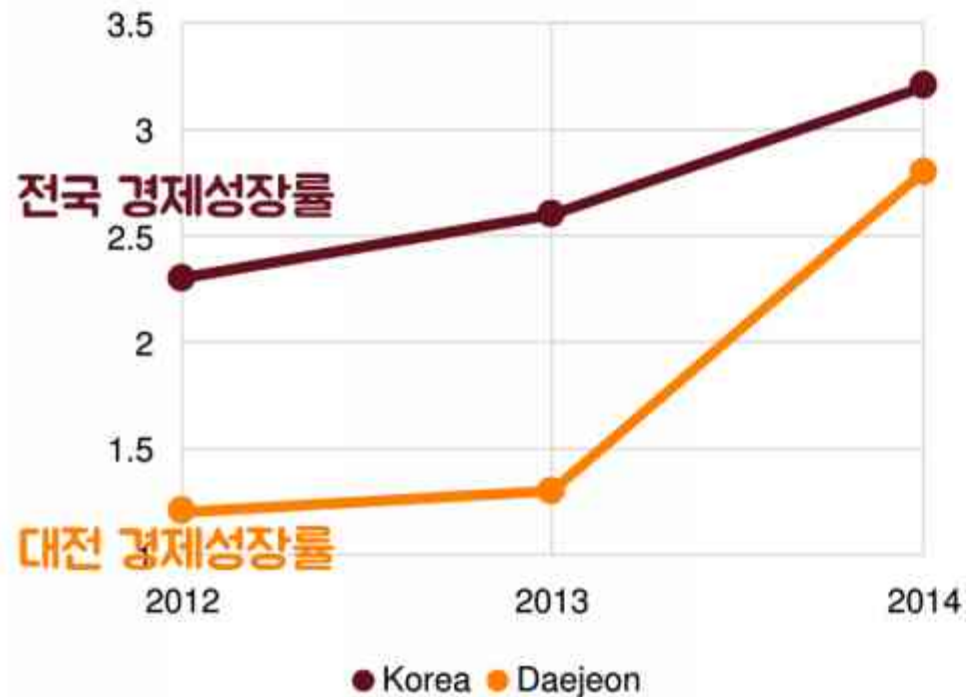
대전호

대전

그러나

미래의 "희망은 없는 곳"

미래? 경제? 자녀들 일자리?





유람선, 대전호 난파 중

징후



세종시로
약 5만명 인구 유출



세종시 이전 기업의
절반이 대전 기업

이텍산업(주)
명학산업단지 14개/35개 중



이유?

제대로 된 산업이 없는
발전 가능성 없는
도시이기에

제조업(18%): 영세

서비스업(77%): 영세,
낮은 부가가치

통 변화 없음!





난파하는 대전호,
그 **근본원인**은?



선장
자란 69년간
1947-2016
대전호 선장
35명
1947-2016
공무원
출신!



선장

지난 69년간
(1949-2018년)

역대 대전시장

35명

충남대전시장, 대전직할시장,
대전광역시장(중복 포함)

공무원 출신!

1명 제외

원대한 미래 비전 없음

오직 행정적 관리만



나무심기 청소

도로관리



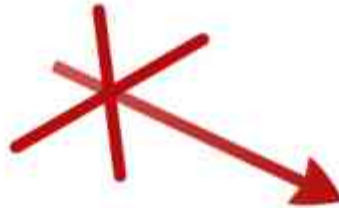
'어디로 가야 하나?'

먹거리? 경제?
산업구조 혁신?

정부 정책 수혜

정치적 선물

시민
언론
시민단체



시장:

비전, 정책

정책 기획 역량 저하

내적 위기

낙후된 선박



교통요지 강점 소멸

- 서대전역 기능 쇠퇴
 - 세종시-서울 직통고속도로 개설
- [예정]

1

선원들 경영 마인드
전문성 지닌 공무원으로 재탄생

2

3가지 대전의 위기



외적 위기

다가올 폭풍우



3

4차 산업혁명 시작

20년 후 기업의 65%:
정보기술(IT)
인공지능(AI)
바이오(Bio)

대전호?

현 상태 그대로?

행정적 관리?

'급한 일'만?

'중요한 일'

도시의
미래 개척!!

경제
도시개발





대전경제

5개 분야 집중수술 필요



산업육성



대전경제의 **심장**,
대표산업을 육성해야



산업단지/ 원도심개발

대전경제의 **근골격**,
도시 안의 도시로 재탄생



중소기업육성

대전경제의 **팔다리**,
강소기업으로 만들어야



기업/투자유치

대전경제의 **외부수혈**,
대전행정 선진화를 위해



기술창업

대전경제의 **DNA**,
과학기술을 산업으로 연결

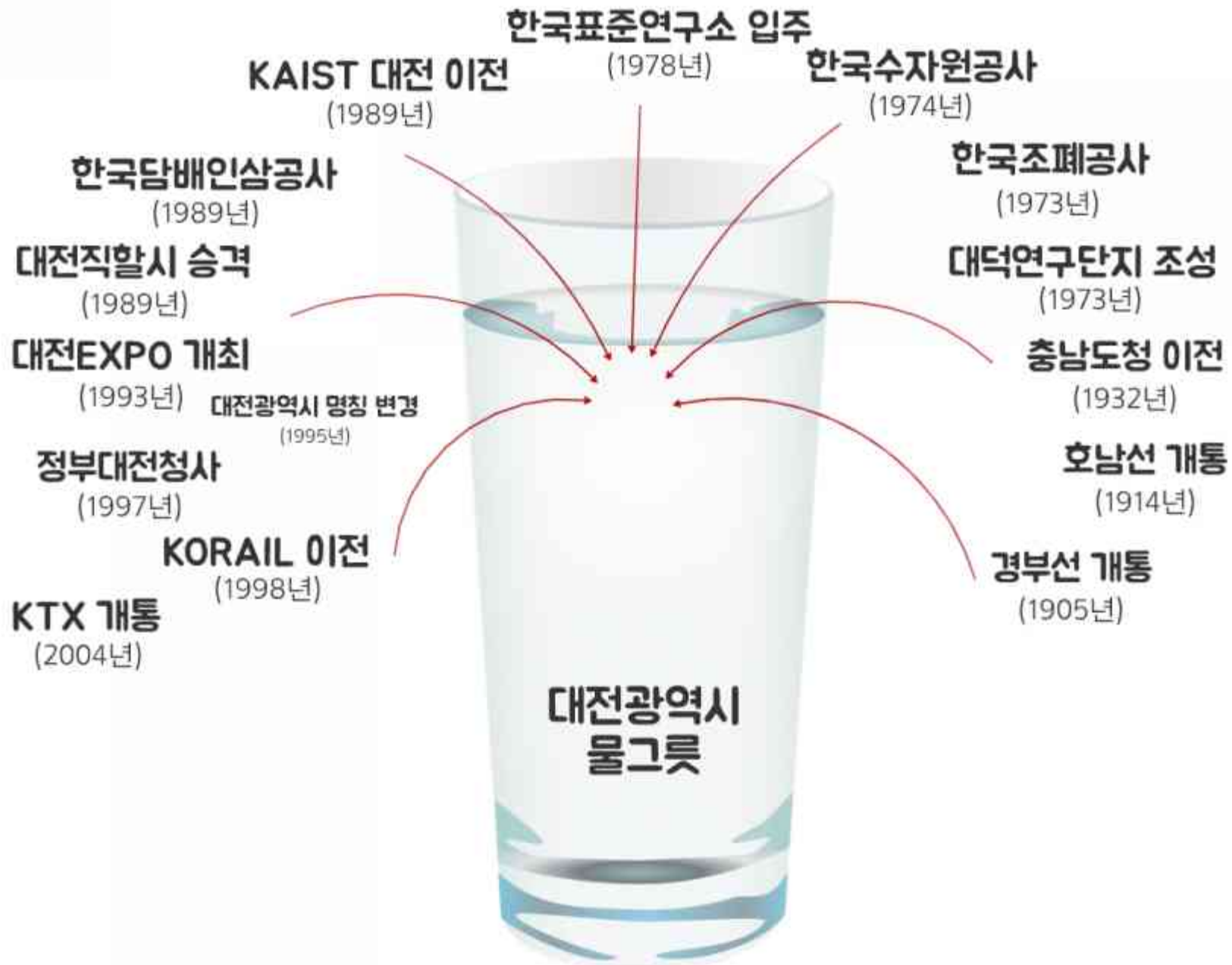


대전경제

대전 경제, 왜 이 상황까지?

과거 대전 발전을 구체적으로 이해









대전경제,
어떻게 성장?



국책사업

A

국비 600억 원
민자 5천억 원

국책사업

B

국비 3천억 원
민자 2천500억 원

국책사업

C

국비 2조 원
민자 3조3천억 원

국비 2조 원
민자 3조3천억 원

!



정치력...



대전시 행정

맞아, 맞아!



지역언론



대전시민



반성 없는 행정,
혁신 노력 소홀 ?

왜?

인천시는
창의력과 기획력 훌륭...
대전시는
과학도시 입지자랑만...



90%

창의력
기획력



10%

정치력

시대 변화



정부 고위 공무원들

대전경제 발전
필요한 것?

- 창의력/기획력
- 고객지향
- 목표지향
- 경쟁의식
- 혁신 마인드
- 경영 마인드





정부 의존성을 버리고,
스스로 두 발 딛고 일어서야 할 때



20세기
'국가의 시대'



21세기
'도시의 시대' *

* 강형기(2016.01.14). 중앙에 손만 벌리면 지방이 발전하나. 조선일보, A35면.



대전 경제 발전을 위한 기본입장

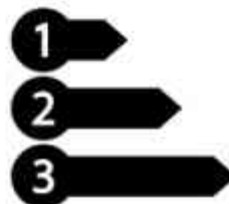
"우리 대전 스스로 해야 할 일이 많다"



정부에 요구



대전시에 요구



대전 경제, 왜 이 상황까지?

과거 대전 발전을 구체적으로 이해





대전경제

5개 분야 집중수술 필요



산업육성

대전경제의 **심장**,
대표산업을 육성해야



중소기업육성

대전경제의 **팔다리**,
강소기업으로 만들어야



기술창업

대전경제의 **DNA**,
과학기술을 산업으로 연결



기업/투자유치

대전경제의 **외부수혈**,
대전행정의 선진화를 위해



산업단지/ 원도심개발

대전경제의 **근골격**,
도시 안의 도시로 재탄생

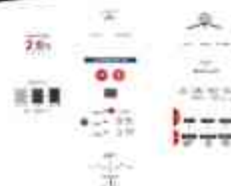


대전경제



산업육성

대전경제의 **심장**,
대표산업을 육성해야





국내총생산 성장률

2.6%

2012년(2.3%) 이후 3년만에 최저



경제적 어려움 속에서도



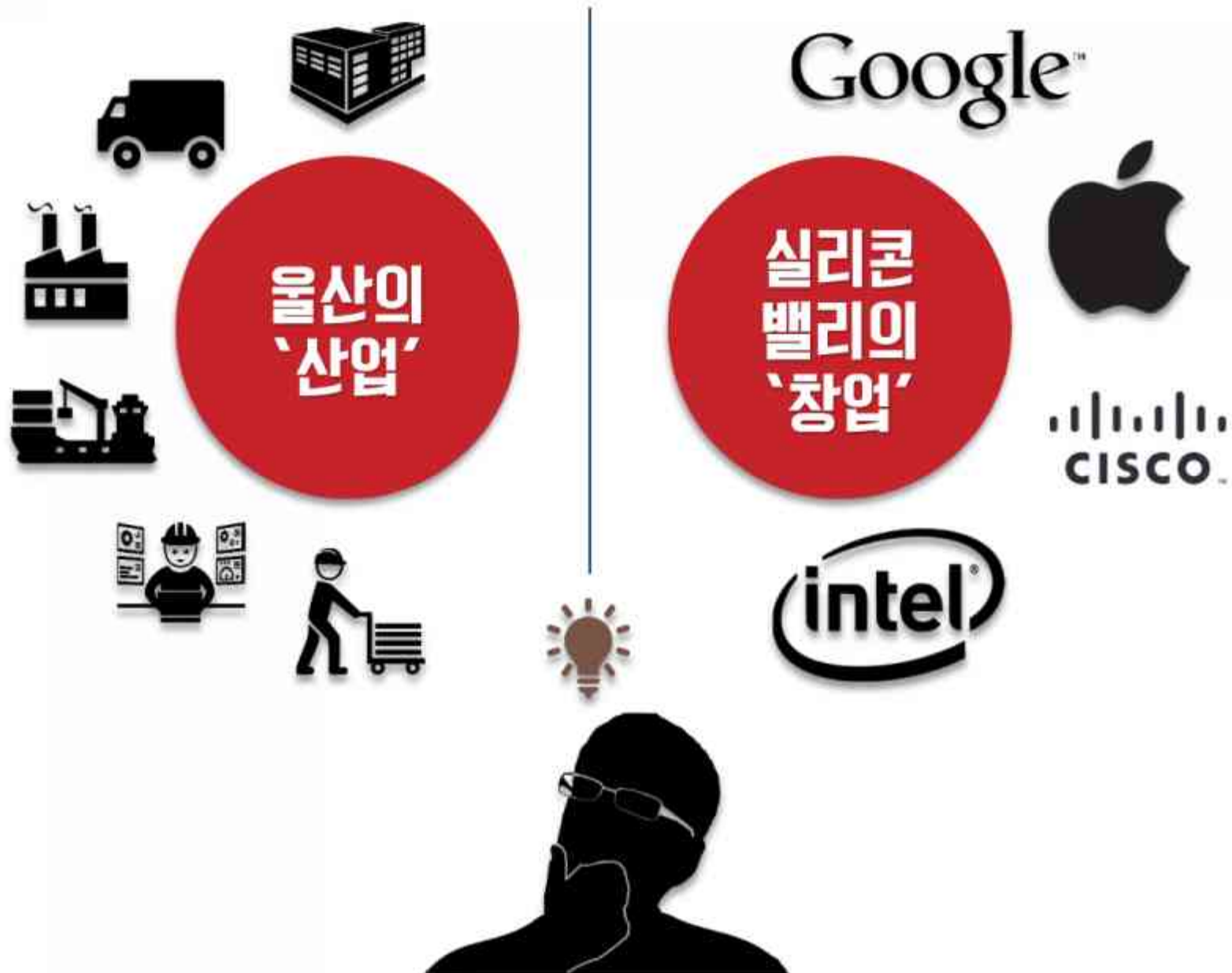
울산의 통닭집



실리콘 밸리의 식당



울산/실리콘밸리와 대전의 차이점





북극성은 산업육성



폐허였던 대한민국



산업육성



경제강국 대한민국

울산: 제조업 | 서울: 고부가가치 서비스업



관광산업



대전시 호텔 객실 수:
지난 5년 간 꾸준히 감소

대전
산업



제조업



18%
대전지역총생산 중
제조업 비율

→ 92%
소기업



서비스업



1/3
도/소매업
음식, 숙박업

→ 88.8%

종업원 5인 미만 업체



근본 문제 외면:
이상한 처방!



차 없는 거리



진통제 처방



상인들 불만



독극물 처방



근본 문제 직시!



과감한 수술



보약 처방



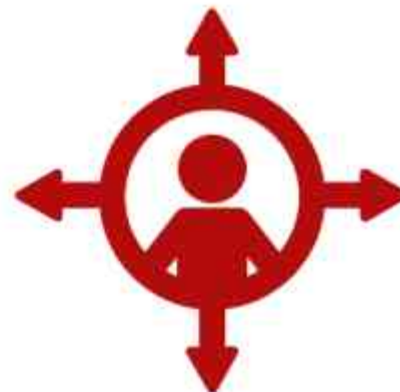
대전의 '차별적 강점' 극대화 산업?



교통 요지



과학자 집적



우수 인력 배출



선택과 집중



부산 영화산업: 부산국제영화제
전문가들 합숙으로 4단계 전략 수립



1단계

영화제
세계 브랜드



2단계

영화촬영
친화적 도시



3단계

영화후반작업
시설 유치



4단계

제작사
유치 전략

기업 1,600개
연평균 70% 증가 중

전시컨벤션산업

국제행사 등 가동률 75%, 세계 9위

대전
강점



교통 요지



서비스산업

- 전시컨벤션산업
- 관광산업
- 물류산업



과학자 집적



고부가가치산업

- BIO산업
- IT산업
- 환경산업



젊은 인력



문화창의산업

- 음악/출판
- 게임/공연
- 영상/디자인

육성
산업



기술창업



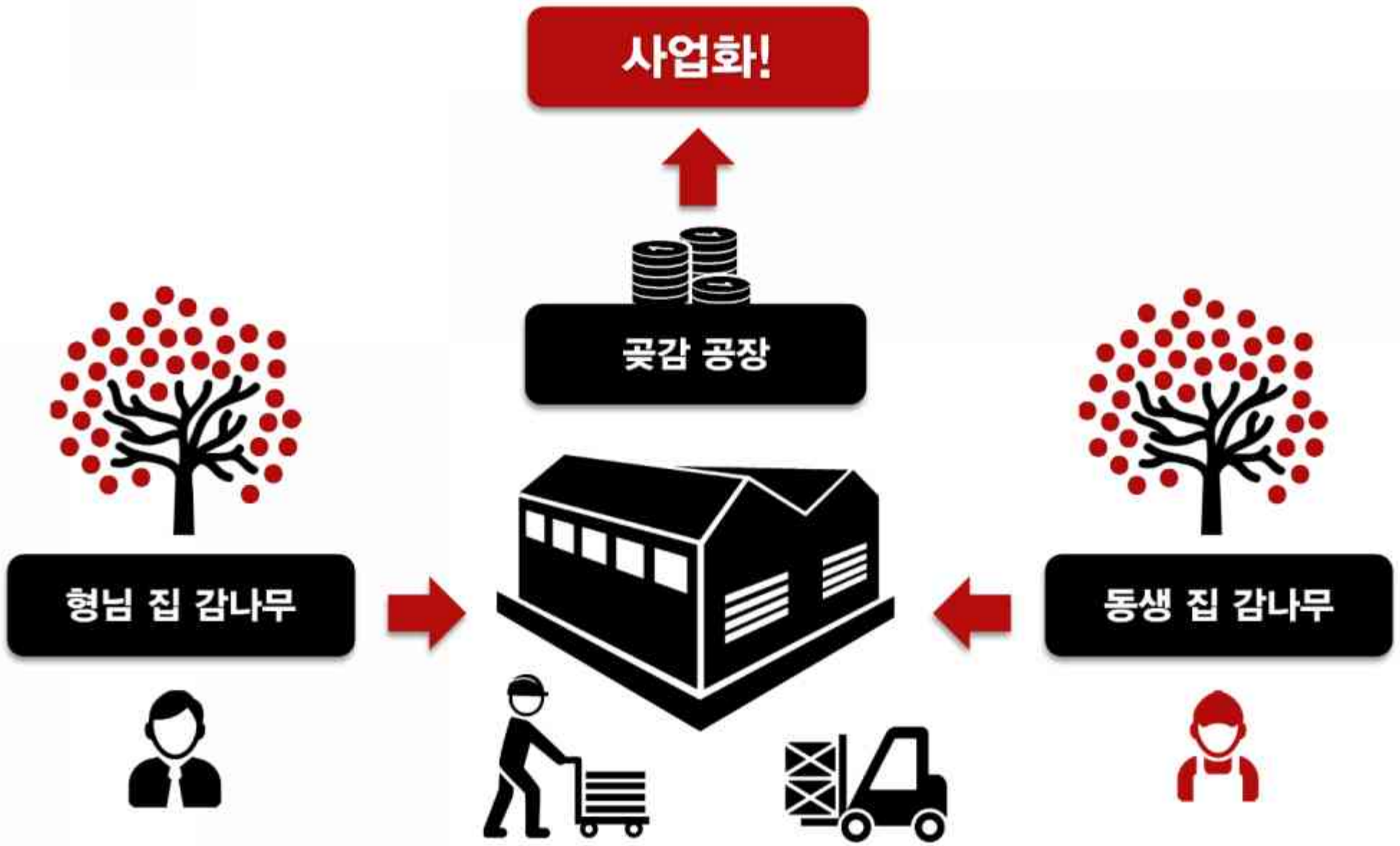
대전경제의 DNA,
과학기술을 산업으로 연결





대전, 과학기술 도시?







21세기 경제 살리기 핵심

기술창업 촉진

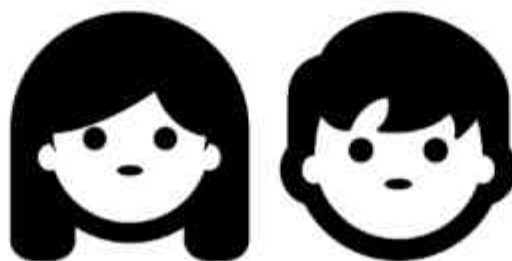
4차 산업혁명: ICT, 인공지능, 로봇, 바이오, 나노, 빅데이터, 3D프린터

중국 북경 중관촌: 1만개 기술창업

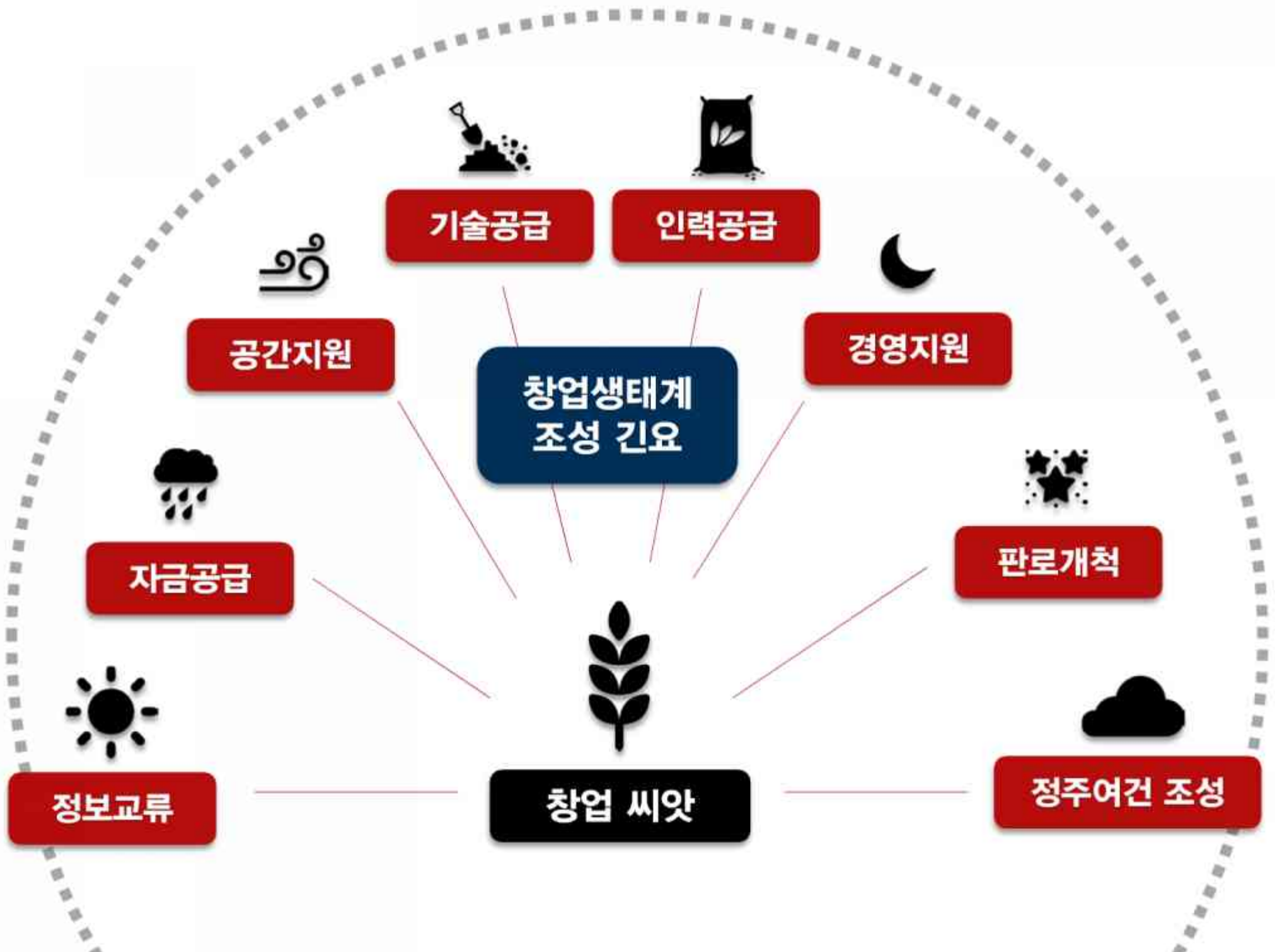




과학기술
사업화!



후손들 미래





경기도 판교 테크노밸리: 창업 생태계 조성 정책



과학기술 전문인력: 인구대비 세계 최고

정부출연 연구소 26개

기업연구소 등 1,484개



**대전은
기술창업 도시!**

연구관련 국공립 기관 19개

국공립 교육기관 7개

인구대비 대학생+대학원생: 전국 2위





중소기업육성

대전경제의 팔다리,
강소기업으로 만들어야



대전의 ☁️ 중소기업 미래?



글로벌 경제
불확실성



중국경제
성장



우리 경제
저성장



고령화
가속화



**중소기업:
심각한 경영환경**



**만성적
인력난**



**투자환경
악화**



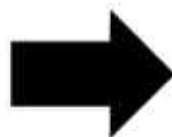
**취약한
가격 경쟁력**



기회 요인?



**다양한
FTA 체결**



경제 영토 확장



중소기업 미래 발전 전략 기초



Innovative Strategies

다섯 가지 혁신



품질경쟁



R&D경쟁



글로벌 경쟁



한계사업
탈출 경쟁



중소기업 정책 방향



단순
자금지원



경쟁전략
촉진 방향



기업/투자유치

대전경제의 **외부수혈**,
대전행정의 선진화를 위해





외자유치 중요



**일자리
증가**



**경영
국제화**



**국제적
아이디어**



**지역
국제화**



**해외판로
확보**



외자유치 중요



일자리
증가



경영
국제화



국제적
아이디어



지역
국제화



해외판로
확보



국내 민자유치 가능!

외국인 투자:
경제활력 적도



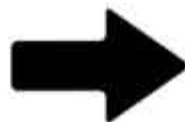
대전 외자유치 실적



전국 최하위권



투자양해각서
(MOU)



계약으로 이행



투자자 관리 역량 미흡

7-10%

최종계약 성사



정책기획 역량과 경영마인드 수혈 =국비확보 실력

과거 국책사업 공모경쟁 실패

1. 리더십
2. 공직자
'사화'



- 창의력 및 기획력
- 고객지향 자세
- 목표 의식
- 경쟁 의식
- 위험 감수 마인드
- 실적주의
- 혁신 마인드

3. 시의회, 언론,
시민단체

4. 행정 불신



로봇랜드
조성사업 | 국비 600억원
민자 5천억원



자기부상열차
시범사업 | 국비 3000억원
민자 2천500억원



첨단복합
의료단지
조성사업 | 국비 2조원
민자 3조3천억원



산업단지/ 원도심개발

대전경제의 **근골격**,
도시 안의 도시로 재탄생





센텀시티(부산)



1998년 외환위기 직후



5년 후



부산시

1조 5천 억 수입



직접적
생산유발
금액

연 7조 원



고용
유발
인원

연 16만 명



발상의 전환 필요

대전 원도심?



18년 간
800억 혈세



개발철학



개발 아이디어



개발 전략



개발철학:

과거 회귀적



손님 불러 모으기

호객 전략



이벤트
행사



차없는
거리



경관
개선



**미래지향적 도시:
첨단 복합도시!**



산업



주거



유통



관광



문화



대전경제

5개 분야 집중수술 필요



산업육성



대전경제의 **심장**,
대표산업을 육성해야



산업단지/ 원도심개발

대전경제의 **근골격**,
도시 안의 도시로 재탄생



중소기업육성



대전경제의 **팔다리**,
강소기업으로 만들어야



기업/투자유치

대전경제의 **외부수혈**,
대전행정 선진화를 위해



기술창업



대전경제의 **DNA**,
과학기술을 산업으로 연결

대전경제



대전경제의 성공적인 수술?

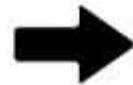


경험 많은
집도의

+



환자의
굳은 의지



리더의
비전

+



시민들의
위기의식/자립정신

참여정신





질의응답

